

تقييم ومتابعة تنفيذ وتحديث الخطة التنموية المحلية لبلدة عنبتا

2024



المحتويات

ص 3	كلمة رئيس بلدية عنبتا
ص 4	ملخص تنفيذي – الانجازات الرئيسية
ص 6	الرؤية التنموية لبلدة عنبتا
ص 7	القضايا التنموية والاهداف والبرامج المرتبطة بها
ص 9	متابعة تنفيذ الخطة حتى نهاية العام 2023
ص 12	ملخص تقييم مستوى الانجاز
ص 13	مسودة مشاريع السنة القادمة 2024
ص 15	التوصيات

كلمة رئيس بلدية عنبتا

ولا ننسى التقدم بالشكر والتقدير لشركائنا الذين دعموا مشاريع الخطة بالفترة السابقة عبر تمويل وتنفيذ عدد من المشاريع الحيوية والكبيرة في البلدة ونخص بالذكر وزارة الأشغال العامة ووزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية وبنك التنمية الاسلامي وعدد من المحسنين من ابناء البلدة للتمويل السخي لعدد من المشاريع

ان نجاح الخطة التنموية لبلدة عنبتا والتي تهدف بشكل اساسي الى تحقيق تنمية شاملة في البلدة وتحسين حياة الناس ورفع مستوى الخدمات وتحقيق تنمية اقتصادية هي من اولويات المجلس البلدي سنواصل وبكل جهودنا في دعم ونجاح الخطة وما لم نتمكن من تحقيقه خلال الفترة المتبقية من عمر الخطة لظروف خارجة عن ارادتنا سيحقق باذن الله في مراحل اخرى قادمة.

انقضى ما يقارب عام ونيف من عمر الخطة التي انطلقت مع بداية العام 2023 ونحن نعتقد اننا حققنا انجازات جيدة خلال هذه الفترة خاصة في ظلّ الحرب التي امتدت إلى النصف عام والتي نسال الله أن يزيل هذه الغمة عن البلاد ، فقد بلغت نسبة الانجاز الكلية حتى نهاية عام 2023 حوالي 20% من اجمالي قيمة الخطة، هذا التقرير يبين هذه الانجازات بالتفاصيل والأرقام. كما و يبين التقرير حجم المشاريع المنجزة والمشاريع التي تحت الانجاز مشاريع حدث فيها تاخير ومشاريع بحاجة الى مزيد من العمل والجهد ، ومشاريع اخرى لم تنفذ بحاجة الى مزيد من الدراسة والمراجعة .

ان من اهم التحديات التي تواجهها الخطة هو تأمين المطلوب للخطة، في الفترة السابقة بذلت بلدية عنبتا جهودا كبيرة ونجحت في تأمين التمويل لعدد من المشاريع الحيوية في البلدة ، هذا النجاح شكل دافع قوي لنا لنستمر في بذل اقصى طاقتنا من خلال المتابعة مع الجهات المختصة والمموليين واصحاب العلاقة والقطاع الخاص للعمل على تأمين التمويل اللازم لاستكمال اهداف وبرامج الخطة. كما ويجدر الإشارة إلى أن الوضع السياسي الصعب الذي تعيشه البلاد شكّل عقبة كبيرة أمام السعي للحصول على تمويل للمشاريع.

وبفضل الله تمكنا من تجاوز هذا التحدي بالحد الأدنى وتأمين مشروع حاز على المرتبة الأولى في تصويت أهالي البلدة بتمويل من صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية والذي يتمثل بخزان مياه بسعة 300 كوب وعودات بالحصول على تمويل لتشطيب مدرسة الطاهر حجاز المهنية من ذات الممول وكذلك مشروع تصفيح مجرى وادي الزومر من الصندوق العربي الكويتي.

رئيس بلدية عنبتا

المهندس فاضل فقها

ملخص تنفيذي – الانجازات الرئيسية

حيث ان خطة التنمية لبلدية عنبتا تنطرق لعدد من اهداف التنمية مع ربط كل هدف ببرنامج قابل للتحقيق يشمل البرنامج حزمة من المشاريع. وقد بدأ تنفيذ الخطة فعليا منذ بداية عام 2023، وقد قامت بلدية عنبتا بانجازات كبيرة في السنة الاولى من عمر الخطة حيث بلغت نسبة الانجاز الكلية حوالي 25% ونحن الان في سباق مع الزمن لانجاز ما تبقى من المشاريع المدرجة. وبالرغم من تحقيق انجازات في بعض المجالات الى انه وفي مجالات اخرى كان معدل التقدم أبطأ مما هو مطلوب لتحقيق الأهداف المرسومة. وسوف نستعرض الانجازات الرئيسية لكل مجال من مجالات الخطة:

يستعرض هذا التقرير التقدّم بعد ما يقارب عام ونصف من عمر الخطة التنموية لبلدة عنبتا للاعوام 2023-2027. تمت عملية تقييم الخطة ضمن الاطار العام لدليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية للعام 2017 لوزارة الحكم المحلي شارك في عملية المراجعة والتقييم لجان مختلفة من البلدية وبمشاركة عدد من اعضاء وحدة التخطيط الاستراتيجي وفريق التخطيط الاساسي وجميع الاقسام في البلدية وبمشاركة المجتمع المحلي ، تم الاعتماد في عملية التقييم على بيانات ومؤشرات تم رصدها من قبل البلدية والجهات المختصة ويمكن الرجوع إليها بصورة تفصيلية. وتم خلال العملية مراجعة المشروعات المتاخرة التي لم تنفذ والمشاريع المنفذة وضبط المشاريع التي تم الغائها من الخطة مع توضيح الاسباب واجراء التقييم لمدى تحقق الاهداف التنموية التي حددتها الخطة ، وعمل مسودة للمشاريع المقترحة للعام 2024 .

البيئة والبنية التحتية :

خلال السنة الأولى من عمر الخطة تم الحصول على عدد من مشاريع البنية التحتية الحيوية في البلدة ، تم الحصول على تمويل لبناء خزان مياه بسعة 300 كوب بتمويل من صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية، وكذلك تمويل بمشروع تصفيح مجرى قناة وادي الزومر المرحلة الثانية بطول 300 متر طولي وذلك بتمويل من الصندوق العربي الكويتي، عدا على أعمال ترفيعات سنوية للشوارع التي تقوم بها البلدية بشكل دوري للحفاظ على البنية التحتية القائمة، وبناء جدران استنادية وشق طرق زراعية وصيانة وتوسيع وتحسين شبكات الكهرباء والمياه.

اضافة الى مشاريع اخرى جاري العمل على تنفيذها ومنها مشروع إعادة تأهيل وادي الزومر وتصفيحه ضمن المرحلة الثانية وبطول 300 متر بتمويل من الصندوق الكويتي،بلغ قيمة الانفاق على مشاريع البنية التحتية حتى نهاية العام 2023 حوالي 1,500,000 دولار بما يعدل نسبة 19% من اجمالي المبلغ المرصود (مضمون + محتمل) لمجال البنية التحتية على مدى سنوات الخطة، ويذكر أن هنالك مشاريع أخرى لم تكن مدرجة ضمن الخطة حصلنا عليها كمشروع شبك الوحدات المنزلية المحاذية لوادي الزومر بالخط الناقل والتي تقدر ب 180,000 دولار أمريكي مقدمة من الحكومة اليابانية، وغيرها من أعمال الصيانة الأخرى لشبكات المياه والكهرباء.

تنمية الاقتصاد المحلي :

على مستوى الاقتصاد المحلي تم انجاز عدد من المشاريع التي تخدم التنمية وتوفر عدد من فرص العمل وتشكل قاعدة لانطلاق عدد من المشاريع الصغيرة، حيث تم الانتهاء من مشروع المخازن التجارية على الشارع الرئيسي بتمويل من صندوق بلدية عنبتا والذي كلفها ما يقارب المليون شيكل.

مجال التنمية الاجتماعية :

التقدم بطئ على مستوى هذا المجال حيث ان نسبة الانجاز حتى نهاية العام 2023 لا تتجاوز 15% من اجمالي المبلغ المرصود على مدى سنوات الخطة والسبب في ذلك هو ضعف مصادر التمويل للمشاريع المطروحة بالخطة في هذا المجال.

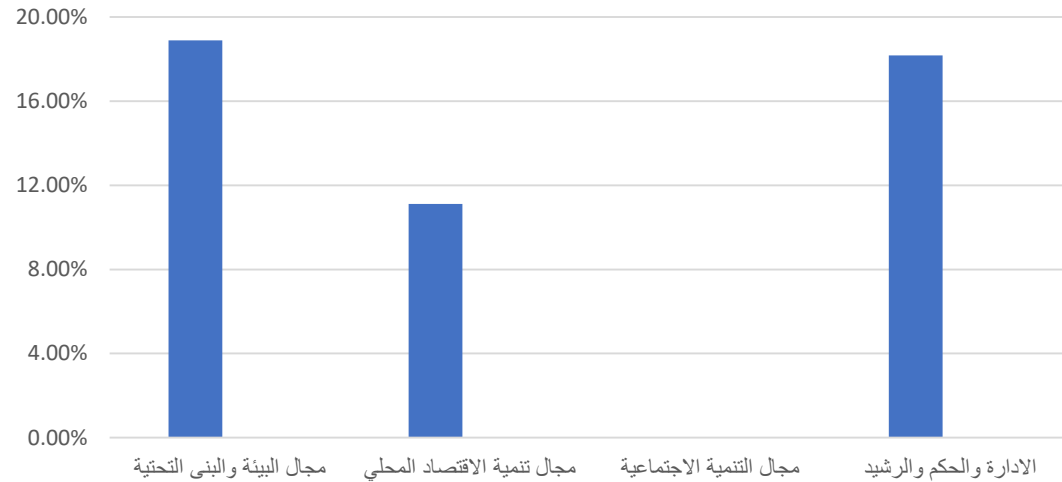
مجال الادارة والحكم الرشيد :

حيث سيوفر هذا المشروع مردوداً مالياً جيداً من شأنه أن يحسن الخدمات المقدمة للمواطنين وتوفير فرص عمل من خلال إقامة استثمارات شبابية بقيود وشروط مشجعة للشباب.

سيتم مراجعة واعادة دراسة المشاريع المطروحة وبذل جهد اكبر لدعم هذا المجال الحيوي، حيث أن الإنجاز في هذا المجال مستند لعودات بتمويل تشطيب مدرسة المرحوم طاهر حجاز المهنية من الصندوق العربي الكويتي بقيمة 1,000,000 دولار.

في هذال المجال تم انجاز مشروع وطني كبير وهو ، ومشروع توسعة المخطط الهيكلي لبلدة عنبتا باضافة حوالي 6,000 دونم جديد الى المخطط الهيكلي للبلدة لتصبح المساحة الاجمالية حوالي 12,000 دونم حيث تمت المصادقة عليه من اللجنة الإقليمية في محافظة طولكرم ليرفع للجنة الوزارية في رام الله.

نسبة الانجاز للمجال حتى نهاية 2023 من اجمالي المجال



الرؤية التتموية لبلدة عنبتا

نحو عنبتا رائدة رقمياً وشرافة مجتمعية تنهض بمقومات نجاحها



تحديث الخطة التنموية المحلية لبلدة عنبتا 2024

القضايا التنموية والاهداف والبرامج المرتبطة بها

تم تشكيل لجان عمل تمثل المؤسسات والمجتمع المحلي في بلدة عنبتا ، وكذلك لجان عمل تخصصية في كافة المجالات التنموية وبمشاركة الدوائر المختلفة في بلدية عنبتا ، والتي عملت معاً على للخروج بأهم القضايا التنموية في المجالات المختلفة بالاستناد إلى حقائق ومعطيات واقعية حيث تم عرض هذه القضايا خلال ورشة العمل الأولى أما القضايا التي تم اختيارها كأهم قضايا تنموية ملحة وذات أولوية على النحو التالي : (وظهر فيها اختلافاً في ترتيب الأولويات عن العام الماضي لما طرأ على البلاد من أحداث سياسية، كما وظهرت أولويات جديدة وقضايا جديدة).

المجال التنموي	القضايا	الأهداف	البرنامج التنموي
البيئة والبنية التحتية	ضعف البنية التحتية لنظام الطرق والمواصلات والسلامة المرورية	تأهيل وتوسعة شبكة الطرق الداخلية والطرق الرابطة ونظام الطرق والمواصلات وتطوير الخطة المرورية	رفع كفاءة نظام الطرق والمواصلات
	عدم استكمال البنية التحتية لنظام شبكة الصرف الصحي وصرف مياه الامطار	استكمال وتطوير نظام الصرف الصحي وصرف مياه الامطار	تحسين نظام الصرف الصحي وصرف مياه الامطار
	محدودية مصادر الطاقة الكهربائية في البلدة على تلبية الاحتياجات الحالية والمستقبلية	ايجاد مصادر اضافية واستخدام الطاقة البديلة وتطوير الشبكات وتقليل الفاقد	تطوير مصادر الطاقة الكهربائية وتقليل الفاقد
	ضعف نظام توزيع المياه وارتفاع الفاقد في الشبكة	تطوير نظام توزيع المياه وتقليل الفاقد بطرق مختلفة	تطوير نظام توزيع المياه وتقليل الفاقد
	ضعف نظام التخلص من النفايات الصلبة والصحة العامة والبيئة	تطوير نظام جمع النفايات في البلدة وتحسين مستوى الصحة العامة	تحسين مستوى خدمات النفايات الصلبة والصحة العامة
تنمية	ضعف الاهتمام بدعم المشاريع الاستثمارية وارتفاع نسبة البطالة	تطوير القطاع الصناعي والزراعي والشراكات مع القطاع الخاص وجذب الاستثمارات ويجاد فرص عمل	تعزيز التنمية الاقتصادية المحلية ودعم الشراكات مع القطاع الخاص



تحديث الخطة التنموية المحلية لبلدة عيناتا 2024

المجال التنموي	القضايا	الأهداف	البرنامج التنموي
الاقتصاد المحلي	توجه الخريجين نحو العمل الحكومي والمؤسسات غير الحكومية	توعية الخريجين حول المشاريع الصغيرة الناشئة وزيادة فرص العمل وتشجيع فرص الاستثمار	توعية وتوجيه الخريجين والمساعدة في توفير فرص عمل
	ضعف البنية التحتية لقطاع السياحة وقلة الاهتمام بالاماكن التاريخية والاثريّة	تطوير عناصر الجذب السياحي في المدينة وتنشيط وتفعيل الحرف التراثية	احياء المركز التاريخي في عيناتا
التنمية الاجتماعية	الحاجة لتطوير البنية التحتية والخدمات في مجال الصحة	تطوير المرافق الصحية ورفع المستوى الصحي	تطوير المستوى الصحي
	ضعف الاهتمام بتطوير قدرات النساء والأطفال	تمكين ودعم المرأة والطفل في كافة المجالات	تمكين ودعم النساء والاطفال
	الحاجة المستمرة لتحسين البنية التحتية للمؤسسات التعليمية	تطوير المرافق التعليمية وتحسين البيئة التعليمية	تطوير المدارس الحكومية
	تطوير البنية التحتية الرياضية في البلدة	تطوير البنية التحتية الرياضية في البلدة	إعادة تأهيل أرض الملعب الحالية لتشمل ملاعب متعددة الأغراض وتحسين الخدمات المقدمة للشباب
الإدارة والحكم الرشيد	تطوير البناء المؤسسي وبناء القدرات الفنية والمالية والإدارية والبرامج الالكترونية المستخدمة	برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية	بناء برامج الكترونية متطورة وموحدة لجميع أعمال البلدية وبناء وتطوير قدرات العاملين تفعيل البلدية الإلكترونية وتفعيل الرقمنة فيها



تحديث الخطة التنموية المحلية لبلدة انبار 2024

متابعة تنفيذ الخطة السنوية 2023

الصراف السنوي المقترح						الاجمالي على مدى سنوات الخطة	المؤشر	اسم المشروع	البرنامج	المجال التنموي		
الجهة المنفذة	الجهة المنفذة		حالة الصرف (1000\$)		التكلفة التقديرية (1000\$)	اسباب عدم التنفيذ	نسبة التنفيذ	حالة المشروع	رقم المشروع	اسم المشروع	البرنامج	المجال التنموي
	غير الهيئة	الهيئة المحلية	المتوقع صرفه	ما تم صرفه حتى نهاية 2023								
حد	حد	حد	حتى نهاية الخطة	حتى نهاية 2023								
لا يوجد	فنيو قسم المياه	قسم المياه	100	30	130	عدم وجود تمويل	23%	لم يتم المباشرة	WN-01	إعادة تأهيل وصيانة للشبكات المائية القديمة	تطوير شبكة المياه والعدادات وخفض الفاقد	البنية التحتية والبيئة
لا يوجد	فنيو قسم المياه	قسم المياه	570	150	720		21%	قيد التنفيذ	WN-02	تمديد شبكات مياه جديدة متفرقة		
الوكالة اليابانية للتعاون الدولي	الوكالة اليابانية للتعاون الدولي	قسم المياه	750	30	780	عدم وجود تمويل	4%	لم يتم المباشرة	WN-03	استبدال عدادات المشتركين بأخرى أكثر تطوراً وتدعم القراءة عن بعد		



تحديث الخطة التنموية المحلية لبلدة عنبتا 2024

لا يوجد	لا يوجد	قسم المياه	160	0	160	عدم وجود تمويل	0%	لم يتم المباشرة	WN-04	استبدال عدادات الآبار بأخرى جديدة	
لا يوجد	فنيو قسم المياه	قسم المياه	-	0	0	عدم وجود تمويل	0%	قيد التنفيذ	WN-05	ضبط السرقات إن وجدت	
لا يوجد	سلطة المياه	قسم المياه	20	20	40	عدم وجود تمويل	50%	قيد التنفيذ	WN-06	عمل دراسات فنية للفاقد والاستعانه بأجهزة قياس لذلك	
لا يوجد	لا يوجد	قسم المياه	20	20	40		50%	قيد التنفيذ	WN-07	صيانة الخزانات القديمة وترميمها	ضعف البنية التحتية لخزانات المياه
مجلس الخدمات	صندوق البلديات	قسم المياه	-	120	120		100%	قيد التنفيذ	WN-08	بناء خزانات مياه جديدة عدد 2	
	سلطة المياه	قسم المياه	20	20	40		50%	قيد التنفيذ	WN-09	عمل الدراسات الفنية الأولية اللازمة وبناء خزانات الحالية والجديدة	



تحديث الخطة التنموية المحلية لبلدة عنبتا 2024

سلطة المياه	قسم المياه	250	50	300		17%	قيد التنفيذ	WN-10	إعداد دراسات جدوى الطاقة البديلة واستخدامها للآبار	
شركات	العلاقات العامة	10	0	10	عدم وجود تمويل	0%	لم يتم المباشرة	JC-01	عمل دراسات مسحية للمشاريع التي قد تكون ناجحة وناجحة للخريجين وتنفيذ دراسات جدوى بالتشبيك مع المسرعات والحاضنات	توقع الخريجين نحو العمل الحكومي والمؤسسات غير الحكومية
شركات	وزارة الزراعة، الإغاثة الزراعية، الجمعيات الزراعية في البلدة	6	2	8		25%	لم يتم المباشرة	JC-02	تفعيل المؤسسات الزراعية لإستيعاب عدد من العاطلين عن العمل	
شركات، المجتمع المحلي	الإدارة	-	0	0		#DIV/0!	لم يتم المباشرة	JC-03	التواصل المغتربين وتكوين شركات للبدء بمشاريع توفر فرص عمل للخريجين	

تنمية الاقتصاد المحلي



تحديث الخطة التنموية المحلية لبلدة عنبتا 2024

التنمية الاجتماعية	عدم وجود ملعب معشّب وآمن وبنيّة تحتية رياضية	ED-01	قيّد التنفيذ	0%	عدم وجود تمويل	330	0	330	الهندسة	وزارة الحكم المحلي	الصناديق العربية
الإدارة والحكم الرشيد	ضعف شمولية النظام المؤتمت في جميع الجوانب الإدارية والمالية والخدماتية	LG-01	قيّد التنفيذ	17%	عدم وجود تمويل	60	10	50	المجلس المحلي		
	تفعيل البلدية الالكترونية والرقمنة	LG-2	قيّد التنفيذ	20%		50	10	40	المجلس المحلي		
المجموع الكلي المخطط له على مدى سنوات الخطة (محتتمل + مضمون) (\$) =						2,788,000					
مجموع ماتم صرفه حتى نهاية عام 2023 (\$) =						462,000					
نسبة الانجاز الحقيقية حتى نهاية عام 2023 من المجموع الكلي (محتتمل + مضمون) =						17%					



تحديث الخطة التنموية المحلية لبلدة عنبتا 2024

ملاحظات	نسبة الانجاز للمجال حتى نهاية 2023 من اجمالي المجال	نسبة المجال من اجمالي الخطة (وزن المجال)	القيمة الاجمالية للمجال (دولار)	المجال	رمز المجال
	18.88%	84%	2,330,000	مجال البيئة والبنى التحتية	WN
	11.11%	1%	18,000	مجال تنمية الاقتصاد المحلي	JC
	0.00%	12%	330,000	مجال التنمية الاجتماعية	ED
	18.18%	4%	110,000	الادارة والحكم والرشيد	LG
		100.0%	2,788,000	=المجموع الكلي	